

# 武昌首义学院 2025 年专升本《管理学》考试大纲

## 一、总体目标

本考试大纲是为高职高专毕业生升入本科院校入学考试而制定的。本大纲作为市场营销、财务管理、会计学、国际贸易专业专业课考试命题的重要依据，力求紧密结合工商管理类专业课程的教学内容，强调学生对管理学基本知识、基本理论的掌握，为学生升入本科后的学习打下坚实的基础。

## 二、能力要求

掌握管理学的基本知识、普遍规律、基本原理、管理方法；掌握经典管理理论，培养学生的管理能力，即计划与决策的能力、组织能力、领导与沟通的能力、控制和信息处理的能力；具备团队合作和沟通能力、提高运用管理思维分析、解决实际问题的管理技能和适应环境变化的开拓创新能力。

## 三、考试科目

《管理学》

### 考试时间：90 分钟

选用教材：陈传明，徐向艺，赵丽芬. 管理学. 北京：高等教育出版社，2019 年 1 月第 1 版。

## 四、题型设置

无选择题、判断题，其他题型不限。

## 五、考试内容

### （一）管理导论

1. 组织的概念、特征。
2. 企业的概念、活动背景。
3. 管理的概念、基本特征、工作内容，管理的科学性与艺术性，管理的自然属性与社会属性。
4. 管理的基本原理、基本工具。
5. 管理学的研究对象。

### （二）管理理论的历史演变

1. 科学管理研究的主要观点。

2. 法约尔管理思想的主要观点。
3. 韦伯的科层组织及权力类型。
4. 巴纳德管理思维的系统观。

#### （三）决策与决策过程

1. 决策的概念、要素，决策与计划的关系，决策的功能与任务。
2. 决策的类型、特征。
3. 决策过程模型，决策的影响因素。

#### （四）环境分析与决策方法

1. 环境的分类。
2. 环境分析的常用方法（一般环境分析方法、具体环境分析方法、内外部环境综合分析方法）。
3. 活动方案生成方法（5W2H法、头脑风暴法、德尔菲法）。

#### （五）决策的实施

1. 计划的定义、类型、作用。
2. 计划编制的过程，滚动计划法的基础思想。
3. 目标管理的基本观点、特点、过程。
4. PDCA循环的概念、特点。

#### （六）组织设计

1. 组织设计的概念、任务、影响因素、原则。
2. 组织结构的概念、内容。
3. 机械式组织和有机式组织的概念、特点。
4. 直线职能制组织结构的具体做法、优缺点、适用条件；事业部制组织结构的特点、基本要素、优缺点、适用条件；矩阵制组织结构的特点、优缺点、适用条件。
5. 组织结构的演变趋势。
6. 组织整合的概念。
7. 正式组织和非正式组织的定义、区别、整合。
8. 管理幅度与管理层级的关系，管理幅度设计的影响因素，职权的来源与类型，集权与分权的概念，影响分权程度的因素，有效授权的影响因素，授权的原

则。

9. 直线与参谋的区别，产生矛盾的原因，整合方法。

#### （七）组织文化

1. 组织文化的含义、特征、影响因素。
2. 组织文化的构成、功能与反功能。
3. 组织文化塑造。

#### （八）领导的一般理论

1. 领导的含义，领导与管理的差异，领导权力的来源。
2. 管理方格理论。
3. 情境领导模型。
4. 费德勒的权变领导理论。

#### （九）激励

1. 激励的定义，人性假设。
2. 需要层次理论、双因素理论、成就需要理论。
3. 公平理论、期望理论、行为强化理论。
4. 激励方法

#### （十）沟通

1. 沟通的含义、功能，沟通过程。
2. 有效沟通的标准，影响有效沟通的因素，克服沟通障碍。

#### （十一）控制

1. 控制的定义、系统、原则。
2. 控制类型。
3. 控制的过程。

#### （十二）创新

1. 管理创新的概念。
2. 管理工作的维持与创新关系。
3. 组织变革模式、障碍、过程管理。